

**PENINGKATAN PROFESIONALITAS GURU
MELALUI SUPERVISI AKADEMIK
KUNJUNGAN KELAS DI SD N 3 SUMBEREJO
KECAMATAN KALIWUNGU KABUPATEN
KENDAL**

Tesis

Diajukan kepada

**Program Studi Magister Manajemen Pendidikan
Untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan**



Oleh:

1956

**IDA ROYANI
NPM: 942014021**

**PROGRAM STUDI
MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA
SALATIGA**

2016



PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : IDA ROYANI
NIM : 942014021 Email : idaroyani695@gmail.com
Fakultas : FKIP Program Studi : MMP
Judul tugas akhir : PENINGKATAN PROFESIONALITAS GURU MELALUI SUPERVISI AKADEMIK
KUNJUNGAN KELAS DI SD N 3 SUMBEREJO KECAMATAN KALIWUNGU
KABUPATEN KENDAL
Pembimbing : Dr. Bambang Ismanto, M. Si
Pembimbing : Dr. Ade Iriani, M.M

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar kesarjanaan baik di Universitas Kristen Satya Wacana maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Kristen Satya Wacana.



Salatiga, 14 Juni 2016

IDA ROYANI

Tanda tangan & nama terang mahasiswa



PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : IDA ROYANI
NIM : 942014021 Email : idaroyani695@gmail.com
Fakultas : FKIP Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Judul tugas akhir : PENINGKATAN PROFESIONALITAS GURU MELALUI SUPERVISI AKADEMIK
KUNJUNGAN KELAS DI SD N 3 SUMBEREJO KECAMATAN KALIWUNGU
KABUPATEN KENDAL

Dengan ini saya menyerahkan hak *non-eksklusif** kepada Perpustakaan Universitas – Universitas Kristen Satya Wacana untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak yang sesuai):

- ☒ a. Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA
- ☐ b. Saya tidak mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA**

* Hak yang tidak terbatas hanya bagi satu pihak saja. Pengajar, peneliti, dan mahasiswa yang menyerahkan hak non-eksklusif kepada Repositori Perpustakaan Universitas saat mengumpulkan hasil karya mereka masih memiliki hak copyright atas karya tersebut.

** Hanya akan menampilkan halaman judul dan abstrak. Pilihan ini harus dilampiri dengan penjelasan/ alasan tertulis dari pembimbing I dan diketahui oleh pimpinan fakultas (dekan/kaprodi).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Salatiga, 13 Juni 2016

IDA ROYANI

Tanda tangan & nama terang mahasiswa

Mengetahui,

1956

Dr. Bambang Ismanto, M.Si

Tanda tangan & nama terang pembimbing I

Dr. Iriani, M.M

Tanda tangan & nama terang pembimbing II

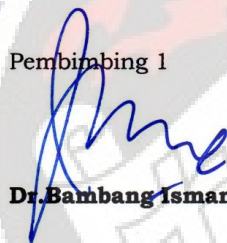
LEMBAR PENGESAHAN

Judul Tesis : **PENINGKATAN
PROFESIONALITAS GURU
MELALUI SUPERVISI AKADEMIK
KUNJUNGAN KELAS DI SDN 3
SUMBEREJO KECAMATAN
KALIWUNGU KABUPATEN
KENDAL**

Nama Mahasiswa : **IDA ROYANI**
NPM : **942014021**
Program Studi : **Magister Manajemen Pendidikan**

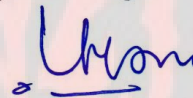
Menyetujui,

Pembimbing 1



Dr. Bambang Ismanto, M.Si

pembimbing 2



Dr. Ade Iriani, M.M

Mengesahkan
**Ketua Program Studi Magister Manajemen
Pendidikan**



Dr. Bambang Ismanto, M.Si.

Dinyatakan lulus ujian tanggal : **10 JUNI 2016**

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini saya,

Nama : **Ida Royani**

NIM : **942014021**

Program Studi : **Magister Manajemen Pendidikan
Program Pascasarjana Universitas
Kristen Satya Wacana Salatiga.**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa, tesis yang berjudul **“Peningkatan Profesionalitas Guru Melalui Supervisi Akademik Kunjungan Kelas Di SD N 3 Sumberejo Kecamatan Kaliwungu Kabupaten Kendal”** adalah benar-benar karya saya sendiri dan bukan merupakan jiplakan karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya.

Temuan orang lain yang terdapat didalam tesis ini dikutip atau dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat, apabila dikemudian hari terbukti tidak benar, maka saya tersedia menerima sanksi akademik.

Salatiga, Juni 2016

Yang membuat pernyataan,

Ida Royani

NPM.942014021

**PENINGKATAN PROFESIONALITAS GURU MELALUI SUPERVISI
AKADEMIK KUNJUNGAN KELAS DI SD N 3 SUMBEREJO
KECAMATAN KALIWUNGU KABUPATEN KENDAL**

Ida royani¹, Bambang Ismanto², dan Ade Iriani³

**Idaroyani695@gmail.com¹, bam_ismanto@gmail.com²,
Adeiriani@gmail.com³**

ABSTRAK

Tujuan penelitian adalah untuk Peningkatkan profesionalitas guru melalui supervisi akademik kunjungan kelas di SDN 3 Sumberejo kecamatan Kaliwungu Kabupaten Kendal. Penelitian ini adalah penelitian tindakan sesuai dengan langkah-langkah metode Supervisi kunjungan kelas dilaksanakan melalui dua siklus, siklus 1 dan siklus 2. Subyek penelitian ini adalah guru kelas 1 sampai dengan kelas enam pada mata pelajaran IPA. Data dikumpulkan dengan Wawancara, observasi, Dokumentasi. Analisis data dengan cara Kuantitatif untuk hasil observasi dan naratif kualitatif untuk hasil wawancara. Hasil penelitian ini pada pemeriksaan dokumen RPP sesuai dengan permendiknas No 41 tahun 2007, siklus 1 diperoleh rata-rata 71 dan siklus 2 diperoleh nilai rata-rata 88 sedangkan pada pelaksanaan pembelajaran sesuai dengan standar keberhasilan, siklus 1 diperoleh rata-rata 70 dan pada siklus 2 diperoleh rata-rata 87. ini menunjukkan terjadi peningkatan profesionalitas guru setelah tindakan supervisi kunjungan kelas oleh kepala sekolah. Hal ini terbukti bahwa melalui supervisi akademik kunjungan kelas yang berkelanjutan terjadi peningkatan profesionalitas Guru dalam Pembelajaran di SDN 3 Sumberejo disertai peningkatan hasil belajar siswa. Dengan adanya penelitian ini dapat memberi sumbangan pemikiran tentang pentingnya peran supervisi akademik kunjungan kelas dalam peningkatan profesionalitas guru yang berdampak pada peningkatan mutu pendidikan.

Kata kunci: Profesionalitas Guru, Supervisi kunjungan Kelas

**INCREASING THE PROFESSIONALISM OF TEACHERS
THROUGH THE ACADEMIC SUPERVISION OF CLASSROOM
VISITATION AT SD N 3 SUMBEREJO KECAMATAN KALIWUNGU
KABUPATEN KENDAL**

Ida royani¹, Bambang Ismanto², dan Ade Iriani³

**Idaroyani695@gmail.com¹, bam_ismanto@gmail.com²,
Adeiriani@gmail.com³**

ABSTRACT

The research objective was to increase professionalism of teachers through classroom visits in academic supervision SDN 3 Sumberejo district Kaliwungu Kendal. This study is action research in accordance with the steps academic supervision of classroom visitation method carried out through two cycles, cycle 1 and cycle 2. The subject of this study was teachers of grade one to grade six in science subjects. Data were collected by interview, observation, documentation. Data of observation was analyzed by qualitative method and quantitative narrative analysis for interview. The result of this study in accordance with the lesson plan document checking accordance to Regulation Minister of National Education Number 41, 2007. The result of cycle 1 earned an average of 77 and cycle 2 was 88 while on the implementation of learning according to the standards of success. Cycle 1 obtained an average of 70 and in the cycle 2 obtained of 87. The result showed an improvement of the professionalism of the teachers after academic supervision of classroom visitation by head master. It was evident that through the academic supervision of classroom visitation simultaneously the professionalism of teachers was increase in learning process at SDN 3 Sumberejo accompanied by enhancement of student learning outcomes. This research could contribute thoughts on the importance of the role of academic supervision in the classroom visitation increased of the professionalism of teachers that had an impact on improving the quality of education.

Keywords: Teacher professionalism, academic supervision of classroom visitation.

KATA PENGANTAR

Segala puji hanya milik Allah SWT. Salawat dan salam selalu tercurahkan kepada Rosulullah SAW, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Peningkatan Profesionalitas Guru Melalui Supervisi Akademik Kunjungan Kelas di SD N 3 Sumberejo Kecamatan Kaliwungu Kabupaten Kendal”. Disusun dalam rangka memenuhi tugas akhir dari proses perkuliahan program pasca sarjana magister manajemen pendidikan .

Tesis ini berisi tentang penelitian tindakan dengan sampel guru kelas disekolah tersebut sebanyak 6 orang. Hasil penelitian ini menunjukkan terjadi peningkatan profesionalitas guru setelah diadakan supervisi akademik kunjungan kelas oleh kepala sekolah.

Akhirnya penulis mengharapkan tesis ini dapat bermanfaat bagi pembaca untuk peningkatan profesionalitas guru Sekolah Dasar pada umumnya dan guru SD N 3 Sumberejo pada khususnya. Amien.

Salatiga, Juni 2016

Penulis

UCAPAN TERIMA KASIH

Dalam penyusunan tesis ini penulis banyak mendapat bantuan dan perhatian yang tak terhitung dari berbagai pihak untuk itu penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Allah SWT yang telah memberi saya kekuatan dan kesabaran dalam menjalani tesis ini
2. Dr. Bambang Ismanto, M.Si. Pembimbing dan Ketua Program Magister Manajemen yang selalu memberikan Pembimbing yang memberikan dorongan yang penuh kesabaran membimbing menyelesaikan studi dan tesis ini.
3. Dr. Ade Iriani, M.M., selaku pembimbing yang telah memberikan bantuan bimbingan dan arahan selama proses penulisan tesis.
4. Dr.Y.Haris Nusaratriya, M. Si selaku tim penguji tesis.
5. Seluruh dosen PPs MMP yang telah memberikan keilmuan dalam menyelesaikan studi dan tesis ini.
6. Seluruh staf administrasi pada sekretariat PPs MMP Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga melayani administrasi penulis selama studi.
7. Ibu Jumini, S.Pd. Kepala SDN 3 Sumberejo Kaliwungu Kendal yang memberikan ijin dan membantu sehingga penulis bisa menyelesaikan tesis ini.

8. Bapak Ibu Guru dan karyawan SDN 3 Sumberejo yang telah membantu pemikirannya demi terselesaikan tesis ini.
9. Rekan-rekan seangkatan PPs MMP UKSW yang selalu memberi dorongan untuk selalu semangat dalam menyelesaikan tesis ini.
10. Kedua orang tua dan Saudara Saya yang selalu memberikan doa lahir dan bathin.
11. Suami tercinta Nasrullah dan anak-anakku tersayang Ghaniya Untsa Akmala dan Rafa Izzul Muhammad Firdaus yang selalu memberikan doa untuk bisa menyelesaikan studi ini.

Semoga doa dan kebaikan yang diberikan mendapat limpahan rahmat dari Allah SWT, sehingga tesis ini dapat bermanfaat bagi yang memerlukan.

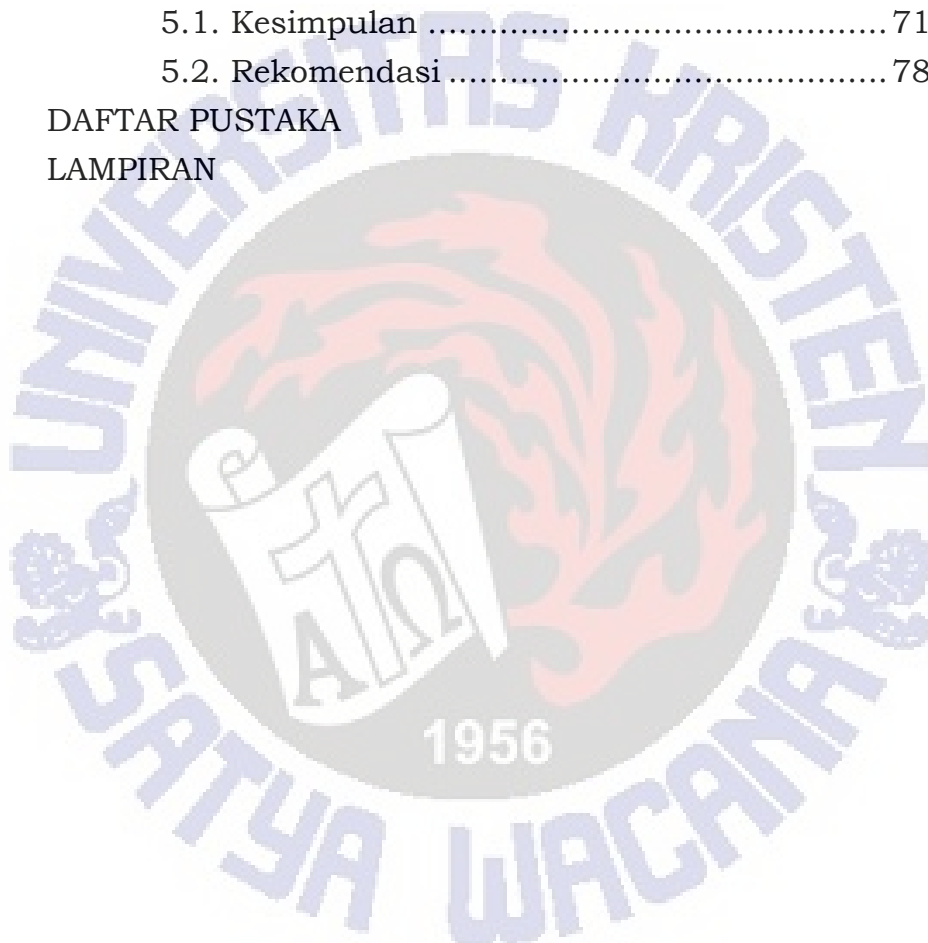
Salatiga, Juni 2016

1956 Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT.....	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian	7
BAB II. KAJIAN PUSTAKA	9
2.1 Profesionalitas Guru	9
2.2 Kepemimpinan sekolah.....	15
2.3 Supervisi	18
2.4 Penelitian yang Relevan	30
2.5 Kerangka berpikir	33
BAB III. METODE PENELITIAN	37
3.1 Pendekatan Dan Desain Penelitian.....	40
3.2 Fokus dan Subyek Penelitian	40
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	40
3.4 Analisis Data	42
3.5 Keabsahan Data	43
3.6 Hipotesis dan Standar Keberhasilan	44
3.7 Tahapan Penelitian	45

BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	51
4.1. Profil Sekolah Dasar	52
4.2. Hasil Penelitian.....	52
4.3. Pembahasan	69
BAB V. KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	89
5.1. Kesimpulan	71
5.2. Rekomendasi	78
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	



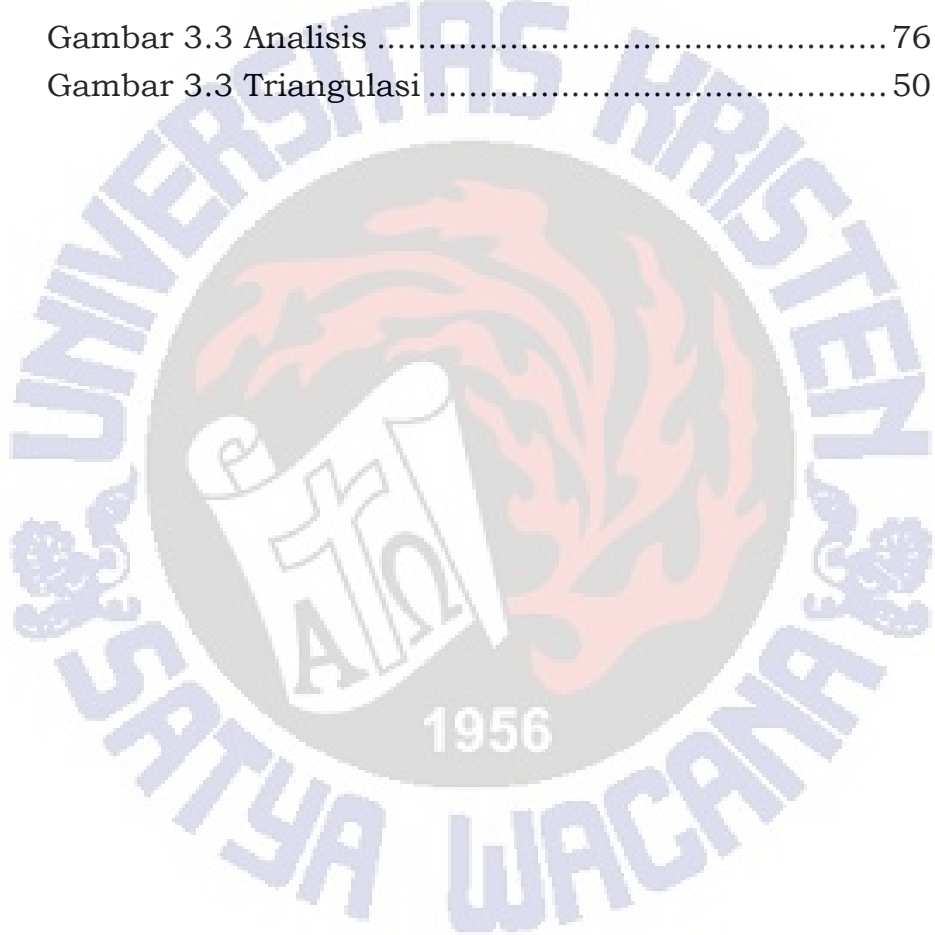
DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Jadwal Pelaksanaan Pembelajaran	55
Tabel 4.2 Hasil Pemeriksaan Dokumen RPP Siklus 1 .	58
Tabel 4.4 Hasil Pengamatan Pemeriksaan Dokumen ..	65
Tabel 4.6 Perbandingan Siklus1 dan Siklus 2	71



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Tujuan Supervisi Akademik.....	24
Gambar 2.2 Teknik Supervisi.....	26
Gambar 2.3 Kerangka Berfikir	36
Gambar 3.1 Siklus PTS.....	39
Gambar 3.3 Analisis	76
Gambar 3.3 Triangulasi.....	50



DAFTAR LAMPIRAN

1. Instrumen Hasil Obsevasi	84
2 . Kisi- Kisi Wawancara	124
3. Dokumen RPP.....	143
4. Kisi-Kisi Instrumen.....	175
5. Pernyataan Nara Sumber	179
6. Cek Originalitas	183
7. Foto Penelitian.....	188

